



Master

Prezzi e Redditività

Software per la gestione strategica dei
prezzi e delle marginalità

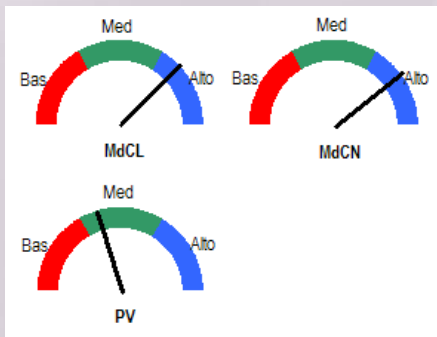
MASTER permette:

- ❑ il corretto **calcolo dei costi dei prodotti** a diversi livelli;
- ❑ il calcolo e la **gestione strategica dei prezzi** di vendita;
- ❑ determinare il guadagno e la **marginalità dei prodotti e delle linee**;
- ❑ **valutare gli effetti della politica dei prezzi** sulla redditività aziendale attraverso la pianificazione economica;
- ❑ la preventivazione di costi e prezzi per **nuovi prodotti**.



Per **ciascun articolo** vengono calcolati **quattro prezzi di vendita**, sia con logiche **product** che con logiche **marketing oriented**, e poi rappresentati con barre colorate

RIEPILOGO		Differenza PV effett.-PV calc.	+3,1%	Prezzo di vendita netto con mark-on del 10,0% (€):				47,99		
		Minuti complessivi di lavoro	7,44	Sconto base	50,0%	PV lordo (listino)		95,98		
Riepiloghi calc. prezzi netti		Costotot(€)	%Mrkon	MdCL	MdCL/m'	MdCL%	MdCLtot	MdCN%		
	PV (€)	a val agtto	(%)	(€)	(€)	(%)	(k€)	(%)		
minF	84,58	Effettivo	49,50	43,44	12,3%	16,63	2,24	33,6%	15,1	23,4%
minD	71,38	Calcolato	47,99	43,19	10,0%	15,36	2,07	32,0%		21,5%
minV	59,40	Scomposizione costo su prezzo effettivo (€)		CMP	Var prod	Var vend	Mndp	Altri dir	Ripart. fix	Tot costi
				22,97	1,98	7,92	5,03		5,54	43,44



L'uso del software permette di formulare in tempi rapidi **strategie di prezzo consapevoli**, dopo averne valutato gli effetti sulla redditività aziendale.



Master consente di **gestire le politiche di prezzo** attraverso tutte le principali **opzioni di "Target Price"**: calcolo del prezzo che restituisca un certo margine lordo, oppure volume di vendita che generi un certo margine complessivo del prodotto, oppure gli effetti di sconti legati ai volumi, ecc. ecc.

MASTER ✕

OPZIONI SU TARGET PRICE

Scelta opzione

- Calcolo PV da MdCL tot
- Calcolo Volume da MdCL tot
- Calcolo PV da MdCL %
- PV da economie di scala
- Ipotesi di confronto
- MdCL da riduzione costi fix
- Invariabilità del margine
- Grado di elasticita'
- Sconti sui volumi
- Target-cost

Indicare il lotto di produz.ne (pz)

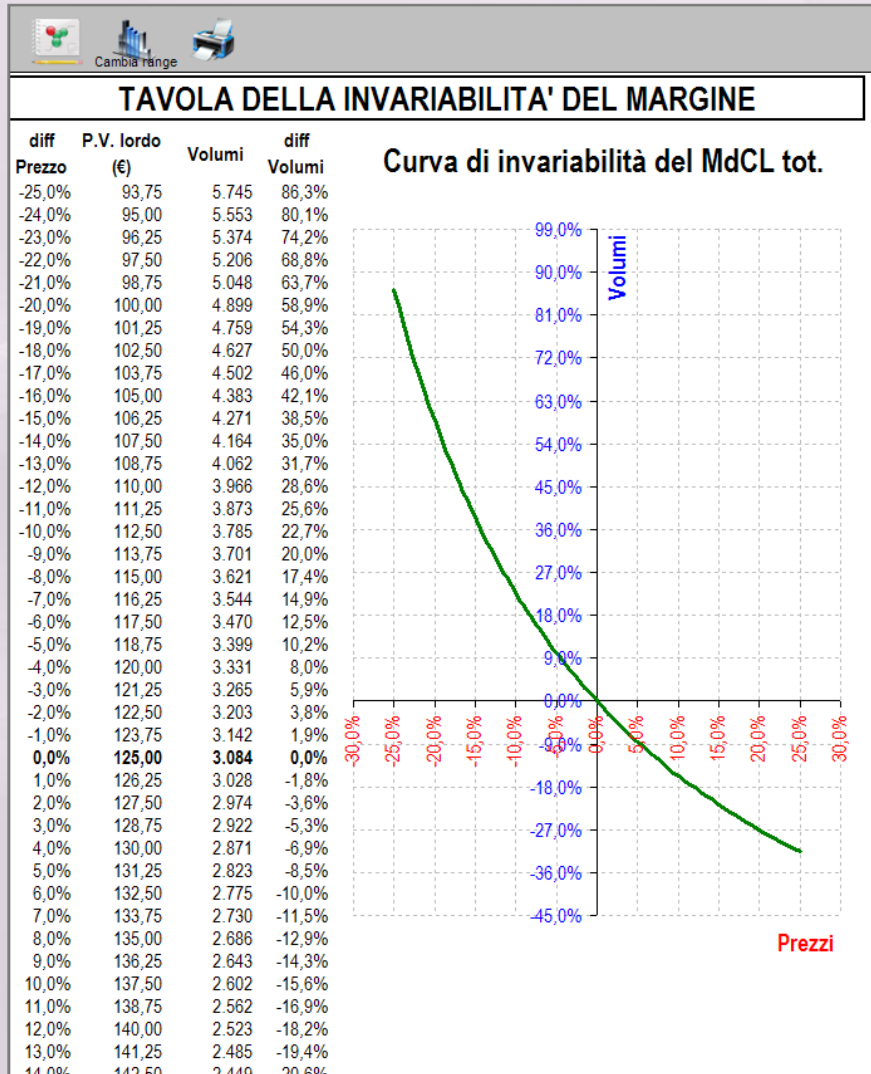
STATISTICHE

OK
Annulla
?

ANALISI OPERATIVA PRODOTTO FINITO																																													
Cod. PF		Linea		Scorte		Fatti		Fatt.																																					
00K100000		00K100000		00K100000		00K100000		00K100000																																					
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Descrizione</th> <th>Lab. (pz)</th> <th>WIP (pz)</th> <th>MdCL</th> <th>Vol. (pz)</th> <th>PV (pz)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>00E201000 Spine Legno</td> <td></td> <td></td> <td>0,02</td> <td>8</td> <td>6,17</td> </tr> <tr> <td>00E300000 Ringoart X ClassP 45 Friend</td> <td></td> <td></td> <td>7,91</td> <td>1</td> <td>8,67</td> </tr> <tr> <td>00E160000 Rivestita Forno Gray 60x113</td> <td></td> <td></td> <td>0,01</td> <td>4</td> <td>0,88</td> </tr> <tr> <td>00E360000 Maniglia T. All'Or. Cromoplast Int 32</td> <td></td> <td></td> <td>0,28</td> <td>3</td> <td>0,85</td> </tr> <tr> <td>00E500000 Battiportaletto Nero Cos. Panno</td> <td></td> <td></td> <td>0,04</td> <td>3</td> <td>0,15</td> </tr> </tbody> </table>										Descrizione	Lab. (pz)	WIP (pz)	MdCL	Vol. (pz)	PV (pz)	00E201000 Spine Legno			0,02	8	6,17	00E300000 Ringoart X ClassP 45 Friend			7,91	1	8,67	00E160000 Rivestita Forno Gray 60x113			0,01	4	0,88	00E360000 Maniglia T. All'Or. Cromoplast Int 32			0,28	3	0,85	00E500000 Battiportaletto Nero Cos. Panno			0,04	3	0,15
Descrizione	Lab. (pz)	WIP (pz)	MdCL	Vol. (pz)	PV (pz)																																								
00E201000 Spine Legno			0,02	8	6,17																																								
00E300000 Ringoart X ClassP 45 Friend			7,91	1	8,67																																								
00E160000 Rivestita Forno Gray 60x113			0,01	4	0,88																																								
00E360000 Maniglia T. All'Or. Cromoplast Int 32			0,28	3	0,85																																								
00E500000 Battiportaletto Nero Cos. Panno			0,04	3	0,15																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">COSTI PER ASSEMBLAGGIO O FINITURE</th> </tr> <tr> <th>ID attività</th> <th>Costo (pz)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ASSET1</td> <td>23,00</td> </tr> </tbody> </table>										COSTI PER ASSEMBLAGGIO O FINITURE		ID attività	Costo (pz)	ASSET1	23,00																														
COSTI PER ASSEMBLAGGIO O FINITURE																																													
ID attività	Costo (pz)																																												
ASSET1	23,00																																												

Attraverso **facili e veloci simulazioni** è possibile individuare **le soluzioni più convenienti per la redditività aziendale**



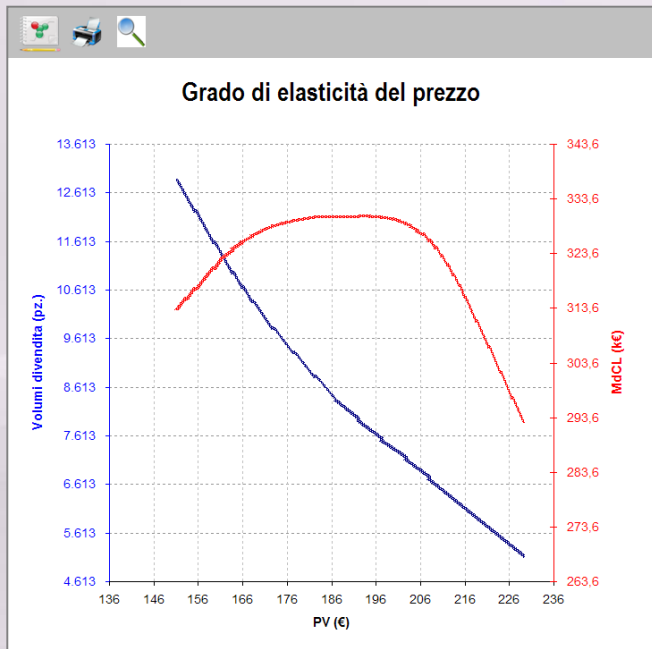


Una importante opzione è quella di poter vagliare **modifiche al prezzo** che mantengano **invariata la redditività globale**.

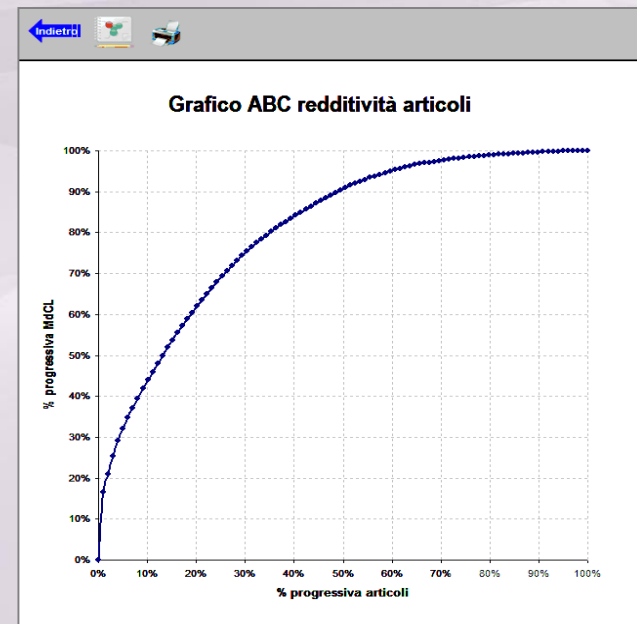
Nell'esempio raffigurato, riducendo il prezzo del 5% si manterrebbe l'attuale redditività se le vendite aumentassero del 9%.



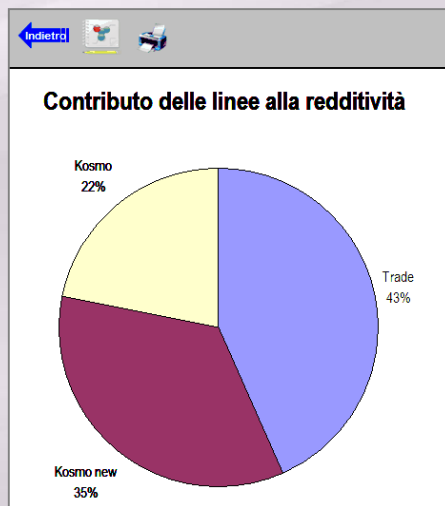
Di estrema utilità l'analisi del **grado di elasticità del prezzo**, abbinata all'analisi della **marginalità complessiva**.



E la graficizzazione della **curva di Pareto** relativa alla **redditività cumulata** dei prodotti.



Le analisi relative ai prodotti, sono disponibili anche per **Linea**, e sono estremamente utili per **orientare le strategie di marketing**



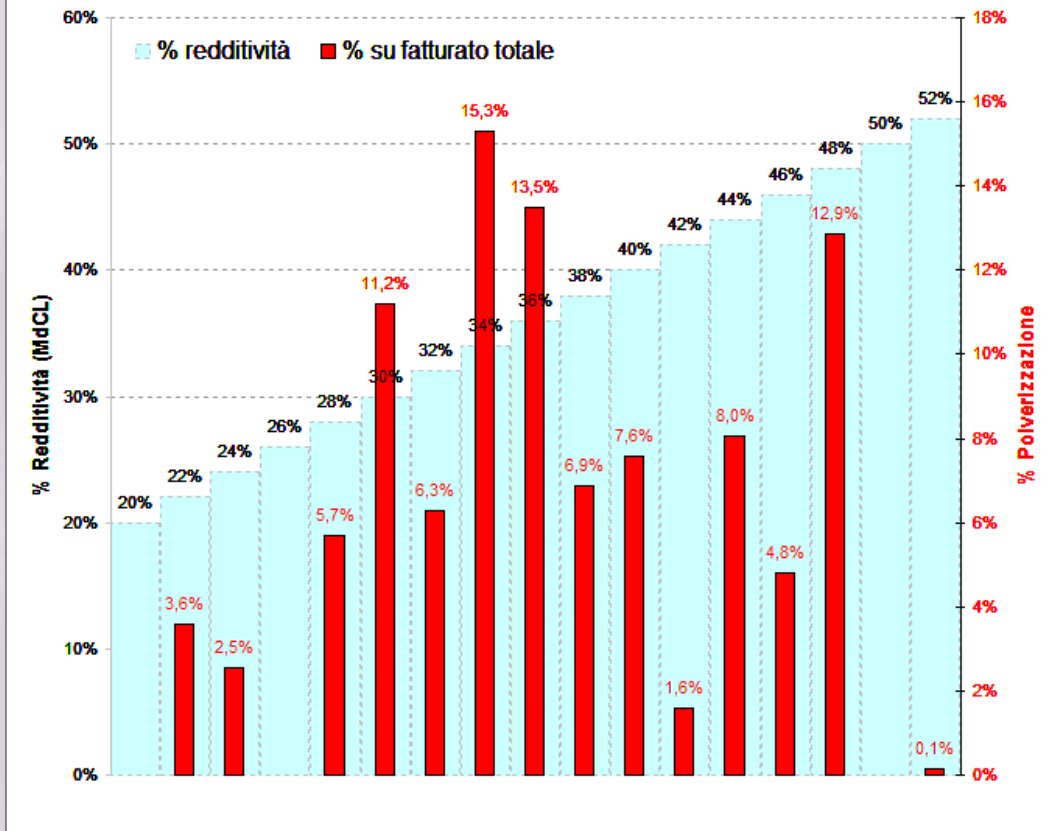
MARGINALITA' LINEE PRODOTTO				
Linee	Kosmo	Kosmo new	Trade	TOT AZ.
Fatturato	1.213.406	1.685.882	2.551.918	5.451.205
Costi variabili diretti	543.447	668.043	1.204.571	2.416.061
Costi variabili indiretti	100.515	141.653	196.418	438.586
Costi fissi specifici	140.870	213.388	267.003	621.260
Altri costi fissi specifici ind.li				
Margine di Contribuzione Netto ind.le	428.574	662.798	883.926	1.975.298
<i>Margine di Contribuzione netto ind.le%</i>	<i>35,3%</i>	<i>39,3%</i>	<i>34,6%</i>	<i>36,2%</i>
Costi variabili diretti commerciali (no tax)	115.274	160.159	242.432	517.864
Costi fissi specifici commerciali				
Costi fissi specifici commerciali aggiuntivi*				
Margine di Contribuzione Netto comm.le	313.301	502.640	641.494	1.457.434
<i>Margine di Contribuzione netto comm.le%</i>	<i>25,8%</i>	<i>29,8%</i>	<i>25,1%</i>	<i>26,7%</i>
Costi fissi comuni				1.121.097
Risultato aziendale (ante tasse)				336.336
Tassazione (valore indicativo)				135.103
Risultato aziendale netto				201.233
Prezzo di vendita medio	40,57	32,71	58,67	43,63
Volume di vendite complessive	29.910	51.534	43.498	124.942
Minuti di lavoro complessivi	216.871	338.725	429.319	984.916
Margine di Contribuzione Lordo	454.170	716.027	908.496	2.078.694
<i>Margine di Contribuzione lordo%</i>	<i>37,4%</i>	<i>42,5%</i>	<i>35,6%</i>	<i>38,1%</i>
<i>Margine di Contribuzione Lordo/minuto</i>	<i>2,094</i>	<i>2,114</i>	<i>2,116</i>	<i>2,111</i>

* Rispetto ai costi fissi già indicati nel budget, ai fini del Quadro Controllo Costi

Grazie all'opzione "nuovi scenari" è possibile simulare nuove politiche di prezzo/volumi e valutare immediatamente l'impatto sulla redditività aziendale.



Distribuzione della redditività



Attraverso l'opzione "distribuzione gaussiana" si può valutare se le vendite sono più o meno **concentrate** su articoli ad **elevata redditività** (margine lordo), o meno.



La **pianificazione economica** , basata sulla redditività dei **vari articoli** , sui volumi di produzione e di vendita ipotizzati, e sul Budget dei costi, è riferibile sia ad **annualità intere** che a **singoli periodi** (mesi, trimestri, ecc.).

ID	Linea	Finit/Cliente	Descrizione	Q.tà annua	PV
00K0700000	Kosmo new		Top Sagomato Sx	232,0	41,00
00K0710000	Kosmo new		Top Sagomato Dx	109,0	41,00
00K0800000	Kosmo new		Top Cassetiera Basam.Con Staffa	404,0	26,00
00K1050000	Kosmo new		Cassett.Basam.2 Cassetti + Classifier	6.743,0	208,00
00K1150000	Kosmo new		Cassett. 2 Cassetti + Classif	3.084,0	125,00
00K3710000	Kosmo new		Cassa Mobile Alto 45	1.757,0	115,00
00K4410000	Kosmo new		Schiena Scrivania 80	908,0	18,00
00K4420000	Kosmo new		Schiena Scrivania 120	2.983,0	23,00
00K4430000	Kosmo new		Schiena Scrivania 130	668,0	25,00
00K4440000	Kosmo new		Schiena Scrivania 160	1.949,0	26,00
00K4450000	Kosmo new		Schiena Scrivania 180	2.624,0	27,00
00K4460000	Kosmo new		Schiena Dattilo	2.081,0	19,00
00K4500000	Kosmo new		Top Portavideo	173,0	52,00
00K4510000	Kosmo new		Top Scrivania 80X80	1.472,0	27,00
00K4520000	Kosmo new		Top Scrivania 130X80	581,0	38,00
00K4540000	Kosmo new		Top Scrivania 160	2.983,0	41,00
00K4550000	Kosmo new		Top Scrivania 180	3.864,0	47,00
00K4570000	Kosmo new		Top Dattilo	1.930,0	27,00
00K4580000	Kosmo new		Top Dattilo	581,0	32,00
00K4590000	Kosmo new		Top Portastampante	2.579,0	52,00
00K8010000	Kosmo new		Pacco 1 Ripiano Regolabile L.90	440,0	16,00
00K9080000	Kosmo new		Top Tavolo Tondo	1.172,0	47,00
00K9090000	Kosmo new		Top Terminale Tavolo Riunioni	109,0	26,00
00K9120000	Kosmo new		Top Tavolo Rionioni	313,0	47,00
00K9150000	Kosmo new		Top Terminale Scrivania	205,0	32,00
00K9160000	Kosmo new		Top Terminale Consigliare	196,0	47,00
00K9200000	Kosmo new		Fianchi Scrivania	3.991,0	41,00
00K9210000	Kosmo new		Fianchi Tavolo Riunioni	1.871,0	49,00
00K9220000	Kosmo new		Fianchi Dattilo	2.574,0	29,00
00K9230000	Kosmo new		Pacco Fianchi Tavolo Tondo	972,0	41,00
00K9240000	Kosmo new		Fianchi X Terminali	295,0	37,00



Nome scenario:														
PIANIFICAZIONE DELLA MARGINALITA' E DELLA SATURAZIONE AZIENDALE														
Id Prodotto finito	Descrizione	MdcL %	Fatturato (€)	Unità di vendita	P.V. netto unitario (€)	Margine lordo tot (€)	Centri di costo e minuti di impegno							
							Sezionatura	Squadrabordatura	Foratura	Finitura				
00N9110000	Piano Tavolo Riunioni 250X100X	29,8%	61.877	581	106,50	18.438	715	491	1.444	4.067	-	-	-	-
00N9120000	Piano Tavolo Riunioni 120X95X7	38,0%	27.475	350	78,50	10.429	291	285	854	2.450	-	-	-	-
00N9200000	Fianchi Scrivanie Trade	35,9%	121.188	1.939	62,50	43.458	1.512	1.551	4.440	15.512	-	-	-	-
00N9210000	Fianchi Tavoli Riunione Trade	32,5%	41.285	718	57,50	13.399	560	574	1.644	5.744	-	-	-	-
00N9230000	Coppia Fianchi Tav.Riun.Tondo	36,0%	43.125	750	57,50	15.535	435	263	735	6.000	-	-	-	-
00N9800000	Ripiano Supplementare Spogliato	54,2%	352	44	8,00	191	4	6	16	66	-	-	-	-
00N9810000	Ripiano Supplementare Spogliato	46,4%	315	37	8,50	146	5	5	14	56	-	-	-	-
00N9900000	Cassa Mobile Spogliatoio Con Arr	31,1%	44.274	564	78,50	13.784	818	581	1.658	5.414	-	-	-	-
00N9940000	Cassa Mobile Basso	41,8%	59.356	1.349	44,00	24.784	1.106	1.201	3.467	7.959	-	-	-	-
00N9950000	Cassa Mobile Alto	30,9%	83.446	1.063	78,50	25.811	1.839	1.393	3.997	8.398	-	-	-	-
	TOTALI	38,1%	5.451.205	124.942	43,63	2.078.694	64.418	60.733	173.868	685.897	-	-	-	-
	COSTI FISSI GENNAIO-DICEMBRE					1.742.358								
	RISULTATO NETTO ANTE TASSE					336.336								
	TASSAZIONE (valore indicativo)					124.182								
	RISULTATO NETTO					212.154								
	BEP VOLUMI E FATTURATO			106.545		4.648.536								
	Saturazione Sezionatura	67,8%												
	Saturazione Squadrabordatura	71,9%												
	Saturazione Foratura	51,5%												
	Saturazione Finitura	92,8%												

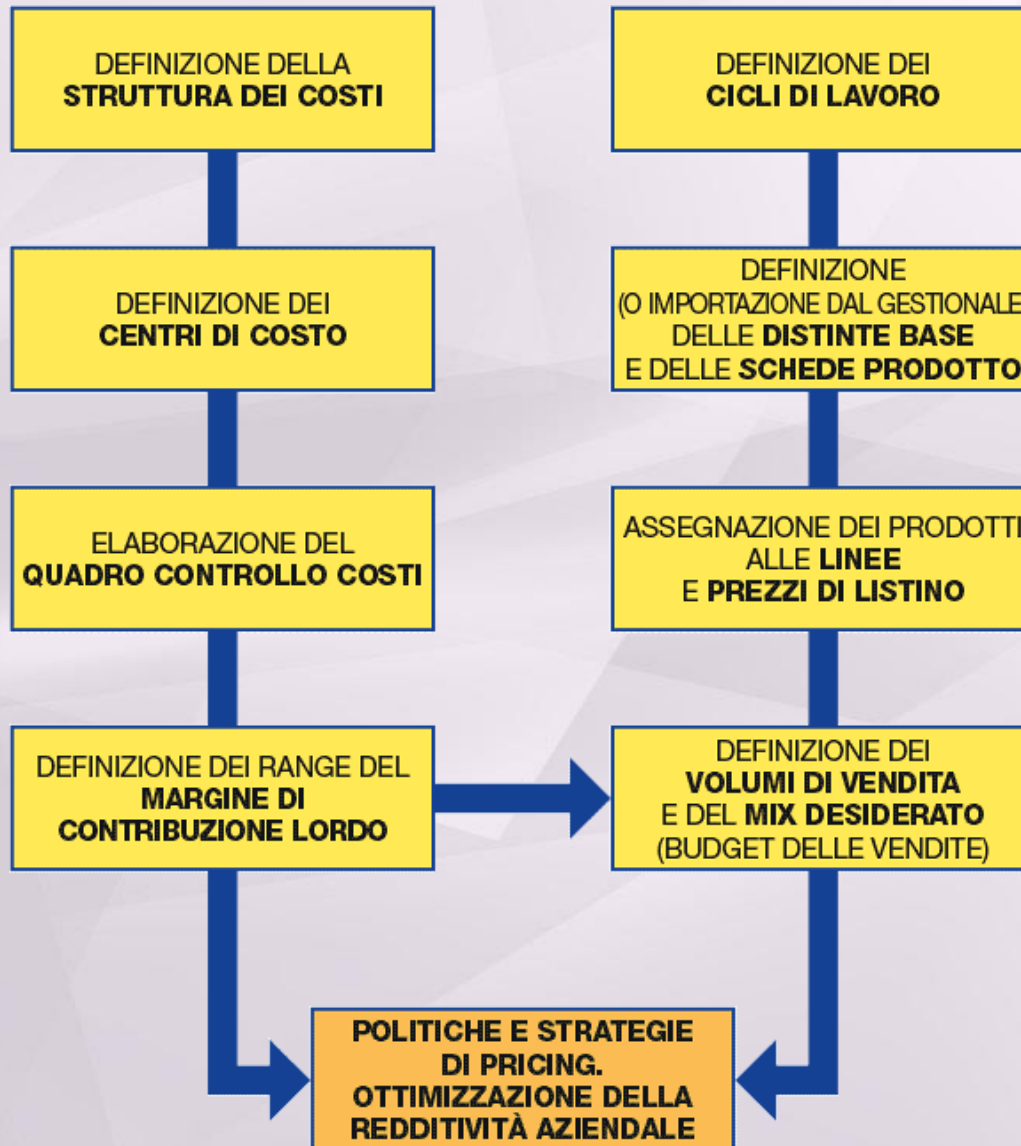
Master consente anche di stimare il **grado di saturazione** dei vari **centri di attività**, in modo da individuare eventuali “colli di bottiglia” e vagliare eventuali strategie per **ottimizzare l’impresa** e **massimizzare i profitti**.



Le statistiche che genera **Master** consentono, con grande velocità, di capire l'impatto e il **contributo** di ciascun articolo alla **redditività aziendale, fatturato, l'assorbimento della capacità produttiva, ecc..**

STATISTICA													
Id Prodotto finito	Descrizione	P.V.netto unitario (€)	Unità di vendita	Fatturato (€)	Incid CMP %	MdC Lordo %	MdC Lordo unit (€)	MdC Lordo tot (€)	min' lav.	MdCL / min' (€)	MdCL unit- mndp (€)	MdC Netto %	Mark-on %
00N9210000	Fianchi Tavoli Riunione Trade	57,50	718	41.285	49,34%	29,96%	17,22	12.367	11,9	1,45	9,67	16,81%	1,47%
00K9120000	Top Tavolo Rionioni	23,50	313	7.356	49,17%	31,60%	7,43	2.324	2,7	2,71	5,57	23,71%	15,05%
00G0010000	Scrivania 80X72Xh.74	36,50	1.362	49.713	49,05%	29,87%	10,90	14.851	7,2	1,51	6,06	16,60%	1,89%
00K9230000	Pacco Fianchi Tavolo Tondo	20,50	972	19.926	49,04%	29,48%	6,04	5.875	4,8	1,27	2,96	14,42%	-2,79%
00K4520000	Top Scrivania 130X80	19,00	581	11.039	48,83%	31,64%	6,01	3.492	2,6	2,35	4,31	22,69%	12,70%
00K4500000	Top Portavideo	26,00	173	4.498	48,36%	32,30%	8,40	1.453	3,1	2,75	6,30	24,23%	15,50%
00K4420000	Schiene Scrivania 120	11,50	2.983	34.305	47,92%	32,15%	3,70	11.029	1,7	2,12	2,54	22,10%	10,86%
00G9140000	Top Penisola Circolare Scrivanie	23,50	205	4.818	47,91%	32,52%	7,64	1.567	3,3	2,32	5,47	23,27%	12,86%
00N0170000	Allungo 120X53X65	73,00	1.631	119.063	47,73%	33,28%	24,30	39.629	10,2	2,37	18,07	24,75%	14,32%
00N4060000	Top 6 Ante	44,00	814	35.816	47,71%	33,58%	14,78	12.027	5,9	2,50	11,28	25,64%	15,66%
00N4090000	Top Mob.2/A + 1 Spogliat.	29,00	122	3.538	47,64%	33,01%	9,57	1.168	5,1	1,90	6,60	22,74%	9,81%
00G2220000	Tavolo Riunioni	50,00	227	11.350	47,39%	32,69%	16,34	3.710	7,0	2,32	11,50	23,01%	12,54%
00G0040000	Scrivania 160X72Xh.74	54,00	682	36.828	47,36%	32,85%	17,74	12.097	7,5	2,35	12,62	23,36%	12,98%
00N0270000	Terminale Scrivanie	80,50	104	8.372	47,32%	33,43%	26,91	2.799	12,6	2,14	19,32	24,00%	12,40%
00K9200000	Fianchi Scrivania	20,50	3.991	81.816	47,12%	32,60%	6,68	26.672	3,2	2,12	4,50	21,96%	10,55%
00N9230000	Coppia Fianchi Tav.Riun.Tondo	57,50	750	43.125	46,98%	33,52%	19,28	14.457	9,9	1,95	13,32	23,16%	10,36%
00G0160000	Dattilo 117X50Xh.64	34,00	293	9.962	46,94%	32,62%	11,09	3.249	5,4	2,06	7,35	21,61%	9,85%
00N0150000	Dattilo Portasistema 120	85,50	1.943	166.127	46,77%	34,01%	29,08	56.505	12,9	2,25	21,18	24,77%	13,52%
00G3040000	Cassa Mobile Medio	47,50	2.398	113.905	46,42%	32,95%	15,65	37.530	8,1	1,93	10,10	21,26%	8,58%
00G0030000	Scrivania 130X72Xh.74	49,50	908	44.946	46,40%	33,60%	16,63	15.102	7,4	2,24	11,60	23,44%	12,28%
00N9200000	Fianchi Scrivanie Trade	62,50	1.939	121.188	46,30%	33,36%	20,85	40.428	11,9	1,76	13,29	21,27%	7,16%
00K4440000	Schiene Scrivania 160	13,00	1.949	25.337	46,18%	34,26%	4,45	8.680	1,8	2,53	3,28	25,21%	15,15%
00G0310000	Tavolinetto The' Da 120	31,00	205	6.355	46,06%	33,24%	10,30	2.112	5,3	1,95	6,64	21,42%	8,76%
00K9220000	Fianchi Dattilo	14,50	2.574	37.323	45,94%	32,77%	4,75	12.230	2,9	1,83	2,78	19,05%	4,00%







NET CONSULTING_{S.r.l.}

Consulenza Globale d'Impresa

Venezia • Parma • Riccione • Montevarchi (AR) • Pescara

Net Consulting srl

Sede operativa di Riccione (RN) – via dei Mille 3

Tel: 0541 693243 – info@netw-consulting.com

Sito web del software www.topvalue.it



[Visualizza Video](#)

